

**PLÁN REALIZACE STRATEGICKÉHO  
ZÁMĚRU NA ROK 2022**



FILMOVÁ AKADEMIE  
MIROSLAVA ONDŘÍČKA  
V PÍSKU

Strategický záměr Filmové akademie Miroslava Ondříčka v Písku na období roku 2022 je svou strukturou interpretovaný v souladu s uceleným dokumentem Dlouhodobý záměr FAMO v Písku na období 2021+. Tento plán byl průběžně revidován a hlavně aktualizován vůči pokročilé implementaci na základě současných potřeb Filmové akademie Miroslava Ondříčka v Písku, o. p. s., která je první uměleckou soukromou vysokou filmovou školou v Jihočeském kraji, založená v roce 2004.

Záměr vzdělávací, umělecké a další tvůrčí činnosti navazuje na předchozí dlouhodobý záměr a výroční zprávy o činnosti vysoké školy v jednotlivých letech. DZ2021+ sleduje rozvoj vysoké školy po stránce personální, znalostní, materiální a etické. Záměr také sleduje internacionalizaci studia, prohloubení stávajících smluv spolupráce s partnerskými institucemi a další rozvoj akademických pracovníků. Předšlý dlouhodobý záměr se podařilo, včetně akreditace navazujícího magisterského studijního programu, naplnit. Výuka byla zajišťována nejen stálými akademickými pracovníky, ale také externími odborníky tak, aby FAMO v Písku zabezpečila propojení s praxí a zvýšila atraktivnost absolventů pro zaměstnavatele. Pro FAMO v Písku byla, a zůstává důležitá komunikace studentů s akademickými pracovníky. Studenti budou nadále na webových stránkách školy s dostatečným předstihem informováni o podmínkách přijetí do bakalářských i magisterských studií. Bude jim poskytnut přesný harmonogram akademického roku. Studentům FAMO v Písku poskytne SZ2022, a s ním spojený plán realizace tohoto záměru možnost kontinuálního studia více v rámci studijního oboru s přesnými podmínkami studijního prostředí.

### **Rozvíjení kompetencí přímo pro praxi v rámci SZ FAMO v Písku 2022**

FAMO v Písku předpokládá v rámci SZ 2022, že se bude hlásit ke studiu přibližně cca. 75 studentů do bakalářského programu a cca 30 studentů do magisterského programu. Předpokládaný počet přijatých uchazečů je 35 - 40 do bakalářského a 16 - 20 do magisterského studijního programu. Lze tedy díky větší poptávce dále zvýšit kvalitu a úroveň studia. V dalších letech škola nepočítá s dalším mimořádným nárůstem přijatých uchazečů, neboť charakter výuky, a následně uplatnění absolventů v praxi zcela odpovídají těmto číslům.

### **Zlepšení dostupnosti a relevance flexibilních forem vzdělávání**

#### **v rámci SZ FAMO v Písku 2022**

Sledování a hodnocení kvality hlavních procesů v činnosti FAMO v Písku bude věnována průběžně zvýšená pozornost a bude jednou z klíčových oblastí. Cílem bude zajištění, průběžné sledování, vyhodnocování a zvyšování kvality pedagogického procesu, což je trvale i jednou z priorit v řídicím procesu FAMO v Písku. Hlavním ukazatelem bude uplatnění absolventů v praxi a neustálý kontakt s mediálními společnostmi, kam absolventi odcházejí. Ať se jedná o veřejnoprávní ČT, Český rozhlas nebo privátní komerční stanice jako NOVA, PRIMA, TV Barrandov, či společnosti jako UPP, Panalux, Panavision, KODAK, AB Barrandov, Jakubisko film a řada dalších. Pro hodnocení kvality budou využívány standardní i

nadstandardní metody sledování a vyhodnocování kvality v jednotlivých oblastech i celku s pravidelnou periodicitou. Hodnocení studentů v rámci výuky bude probíhat podle zásad Studijního a zkušebního řádu vysoké školy, schváleného MŠMT. Oblast vnitřního hodnocení činností FAMO v Písku bude realizována podle jasných kritérií, a bude zaměřena na průběžné hodnocení silných i slabých stránek každého procesu. V rámci hodnocení bude bezpodmínečně nutné přihlížet na daná specifika výuky, která je zaměřená na tvůrčí uměleckou tvorbu. Zjištěné výstupy budou sloužit jako podklady pro vedoucí ateliérů i pro vedení školy. Kvantifikace pedagogických a tvůrčích činností akademických pracovníků FAMO v Písku bude však jen jedním z měřítek, podle kterého bude probíhat hodnocení akademických pracovníků, bude využíváno i tzv. studentské hodnocení výuky, i další metody. Výsledky budou vodítkem při formulování plánů osobního rozvoje s cílem zvyšování kvality pedagogického procesu, i celkové úrovně pedagogického sboru Filmové akademie M. Ondříčka v Písku. Poznatků a závěrů z této činnosti bude využíváno zejména ke zvyšování kvality jednotlivých procesů FAMO v Písku.

Hodnotící proces bude speciálně zaměřen na metodickou, analytickou a obsahovou stránku pedagogického procesu s ohledem na osvědčenou profesní stránku studia. Zaměření obsahu studijních programů podle nové akreditace – průběžně budou sledovány a hodnoceny všechny předměty s cílem zachytit hlavní směry aktualizace a zvýšení kvality obsahu výuky v jednotlivých studijních oborech studia, včetně zapojení umělecké a publikační činnosti školy do obsahu výuky studijního oboru. Sledováno je tím posílení provázanosti obsahu témat závěrečných prací s aktuálními potřebami studijního oboru a zvyšování úrovně a kvality bakalářských a magisterských prací. Projekty prací budou schvalovány na 4 úrovních (vedoucí práce, vedoucí ateliéru, koordinátor rektor). Touto cestou bude nutné postupně zvyšovat i úroveň bakalářských a magisterských seminářů.

Metodika pedagogického procesu a rozvoj moderních metod výuky – priorita je zaměřena nejen na metodiku výuky jednotlivých předmětů, ale i na analýzu obsahových návazností výuky a jejího zabezpečení pedagogickou dokumentací a literaturou. Uplatňování moderních metod výuky využití audiovizuálních pomůcek ve výuce je pokračujícím trendem v doplňování nástrojů vzdělávání. Na FAMO v Písku budou inovována během akademického roku různá skripta i učební texty pedagogů školy. V rámci Plánu realizace budou znovu konkrétně inovována tato autorská skripta:

- Pavel Kubant, Obrazová kompozice a Mattepainting
- F.A.Brabec, Obrazová tvorba audiovizuálního díla
- Michal Kotyk, Publicistika
- Michal Kotyk Slovník filmové tvorby
- Pavel Kubant, Organizace a řízení výroby audiovizuálního díla
- Markéta Hallová, Dějiny hudby
- Pavel Kubant, Animovaný film
- Obrazová kompozice VFX pro animovaný a hraný film
- Adam Kubant, Obrazová tvorba
- Martin Benoni, Střih v televizní tvorbě

- František Karvánek, Zvuková tvorba
- Karel Jaroš, Současné postprodukční technologie 1.
- Adam Kubant, Současné postprodukční technologie 2.
- Michal Popela, Milan Klíma, Současné postprodukční technologie 3.
- Miroslav Urban, Současné postprodukční technologie 4.
- Jedlička Miroslav, Zvuková technika
- Karel Jaroš, HD production
- Miroslav Jedlička, Digitální a stereoskopická kinematografie
- Miroslav Jedlička, Světlo a barvy

Vzhledem k některým velmi kvalitním závěrečným bakalářským a magisterským pracím absolventů bude sestaven sborník těchto prací v digitální podobě dostupný všem studujícím FAMO v Písku.

### **Relevance flexibilních forem vzdělávání:**

I v roce 2022 budou uplatňovány moderní nástroje hodnocení kvality pedagogického procesu zaměřené na kontrolu obsahu a úplnosti pedagogické dokumentace (syLABŮ atd.), sledování počtu neodučených hodin, poskytování konzultačních hodin, formy komunikace mezi akademickými pracovníky, školou a studenty atd. Kontrolní činnost se bude soustřeďovat i na využívání nejen knižního fondu ze strany studentů, na formu zápočtů a zkoušek, ale i na kvalitu seminárních a semestrálních písemných prací. Fond knihovny školy bude průběžně rozšiřován ve spolupráci s vyučujícími, kteří požadují znalosti z vytipované literatury a z domácí i zahraniční filmografie. Významný posun bude v oblasti sledování a analýzy výsledků studia podle zaměření v rámci studijního oboru, a předmětů za semestr i akademický rok z hlediska studentského hodnocení kvality výuky. Hodnocení vysokoškolské výuky studenty bude důležitým ukazatelem komplexního hodnocení kvality práce. Uvedený směr hodnocení bude třeba brát jako nezastupitelný doplněk hodnocení kvality komplexního studia, který bere na vědomí názory, mínění a zkušenosti studentů jako spoluvůdců výuky. Včetně kontinuálního sledování uplatňování absolventů FAMO v Písku na trhu práce aj.

### **Budování kapacit pro strategické řízení FAMO v Písku:**

FAMO v Písku dodržuje v procesu vnějšího hodnocení Evropské standardy pro vnější zabezpečování kvality vysokého školství. Budoucí zvyšování kvality bude podmíněno rutinním zvládnutím procesů vhodných k dosažení stanoveného účelu. V rámci programu Erasmus, nebo v rámci modulů se opět plánují přednášky zahraničních kolegů. Působení těchto pedagogů využijeme pro hodnocení úrovně vědomostí, ale i komparaci našich studentů s úrovní studentů filmových škol v zahraničí. Důležitější zaměření bude především na možnost získávání akademických hodností pedagogů. FAMO v Písku se dále zaměří na realizaci většího počtu studijních a učitelských mobilit, rozšíří spolupráci s filmovými školami v zahraničí (Tampere Finsko, VŠMU Bratislava) a získat tím zahraniční profesory i do pedagogického procesu), které

bude ovšem limitované epidemiologickou situací v dané době. V plánu je rovněž zvýšení počtu smluvních partnerů kromě již existujících (např. UPP, ČT, Nova, Kodak, Panalux, Panavision).

Jedním z hlavních cílů FAMO v Písku má být využití grantových programů a projektů EU, včetně grantové podpory Regionu Dunaj-Vltava zaměřených na vzdělávání v oblasti audiovizuální tvorby a publikační i tvůrčí činnosti. Z hlediska institucionální struktury má rektor k dispozici poradní sbor – kolegium rektora, který se snaží najít účinný způsob vzájemné komunikace, kooperace a zefektivnění edukační činnosti mezi vysokou školou, mediálním prostředím i regionem. FAMO v Písku má již několik let uzavřenou exkluzivní smlouvu s Českou televizí. Předmětem inovované smlouvy bude kromě spolupráce na projektech i další vzdělávání pracovníků v ČT, a již v předchozí kapitole zmíněné zapojování studentů FAMO v Písku do projektů, jejichž producentem, nebo koproducentem je Česká televize. Podobně je tomu i v TV NOVA a TV PRIMA, TV BARRANDOV, PANA VISION, PANALUX, KODAK, UPP, FONTANA, Panther, NOON TECHNIK a dalších. V následujícím období přibudou dvě postprodukční pracoviště. Také se více prohloubí spolupráce s Vysokou školou umělecko-průmyslovou. Štáby složené ze studentů FAMO v Písku doplní studenti z VŠUP zaměřeni na scénografii. FAMO v Písku plánuje zapojení studentů magisterského studia do projektů ČT. Opakovaně se prodlouží spolupráce s několika institucemi města Písku, ať se jedná o Prácheňské muzeum, Divadlo Fráni Šrámka v Písku, Sladovna Písek, Písecký komorní orchestr, společnost Ecomodula či Divadlo pod čarou. Cílem je další prohloubení vztahů především s novými partnery v regionu, což přímo souvisí se zřízením oddělení výroby AVD. Právě tyto partneři mohou být potenciálními objednateli dalších zakázek.

### **Strategické záměry FAMO v Písku 2022 jsou v souladu s výsledky mezinárodních hodnotitelských aktivit. Plánovány jsou následující aktivity:**

- inovace metodiky pro psaní bakalářských prací (FAMO v Písku na rozdíl od probíhající diskuze veřejných vysokých škol o změnách v bakalářských výstupech důrazně bude dodržovat dané požadavky na tyto výstupní práce)
- vytvořit elektronický systém hodnocení činností školy pro akademické pracovníky
- zvýšit zájem studentů o studentské hodnocení výuky
- dílčí úpravy elektronického systému hodnocení pro studenty
- kvantifikace pedagogických a tvůrčích činností akademických pracovníků FAMO v Písku
- rozvíjet systémy vnitřního hodnocení kvality a zajistit jejich provázanost se strategickým plánováním instituce

S ohledem na profesní zaměření bakalářských i magisterských oborů a po konzultacích s potenciálními zaměstnavateli absolventů budou postupně do výuky zařazovány programy i nové technologie, které umožní studentům získat nejnovější poznatky, a umožní lepší uplatnění po ukončení studia. I v roce 2022 budeme dbát, aby se neporušila tradice stoprocentního

uplatnění absolventů v profesionální praxi. FAMO v Písku bude nadále kvantitativně měřit kvalitu a excelenci svých akademických činností, bude klást důraz na výstupy i měřitelné výsledky. Bude věnována zvýšená pozornost řízení vysoké školy, mezinárodní spolupráci i účasti na mezinárodních projektech, kultuře v akademickém prostředí a vztahům v akademické obci. Budeme hledat možnosti přeshraniční spolupráce zejména s německými, či anglickými vysokými školami. FAMO v Písku zůstane i nadále platným členem akademického sdružení Regionu Dunaj-Vltava.

### **Snižování administrativního zatížení pracovníků**

V rámci strategických záměrů v roce 2022 FAMO v Písku bude nadále usilovat o zvýšení kvality akademických pracovníků a zvyšování jejich odborného potenciálu. FAMO v Písku zvýší atraktivnost akademické kariéry a zaměří se na rozvoj lidských zdrojů u akademické obce. Vedení FAMO v Písku zvýší nároky na stávající akademické pracovníky, na jejich tvůrčí činnost a bude usilovat o jejich zapojení do prostředí jiných vysokých škol v zahraničí. Cílem je systematicky zvyšovat kvalifikaci mladých učitelů a upravovat kvalifikační skladbu v souladu s plány rozvoje jednotlivých oborů akreditovaných FAMO v Písku. Problematikou bohužel nadále zůstávají možnosti získání graduace v uměleckých oborech. Každoročně bude provádět vyhodnocení přednáškové, publikační a umělecké činnosti všech akademických pracovníků. Kvalitu a zvyšování potenciálu akademických pracovníků považuje škola za jeden z klíčových faktorů svého rozvoje, na němž závisí kvalita vzdělávací i umělecké činnosti a úroveň akademického prostředí obecně. V rámci personální politiky se pokusí o snižování průměrného věku přednášejících s akademickým titulem. Aktivně budeme napomáhat pedagogům s vědeckou hodností PhD., kteří mají předpoklady pro zahájení habilitačního řízení. Při výuce bude snaha o to, aby z celkového počtu přednášek zabezpečovali profesori a docenti minimálně 40% přednášek u bakalářských studijních programů a 60% u magisterského programu.

### **Pro rok 2022 si vysoká škola klade následující cíle:**

- klást v rámci interního hodnocení vyšší důraz na vlastní publikační a uměleckou činnost
- zlepšit věkovou strukturu akademických pracovníků
- u stávajících akademických pracovníků provádět průběžnou evaluaci
- do grantových projektů zapojit co nejvíce akademických pracovníků
- co největší snahu o spolupráci s pracovišti na vysokých školách v ČR i v zahraničí, která mají akreditaci doktorandského studia a akreditaci pro habilitační či profesorská řízení, a kde není problém s nostrifikací zahraničního vzdělání v ČR
- zvýšit systémy podpory kvalifikačního rozvoje u mladých akademických pracovníků jejich aktivním zapojováním do umělecké činnosti

Těžištěm tvůrčí práce na FAMO v Písku budou (jak je bezpodmínečně nutné u profesní umělecké vysoké školy) praktická cvičení a absolventské filmy. Kromě toho jsou to zakázky a účast posluchačů na natáčení v profesionálních podmínkách. Jedná se především o projekty, na nichž se autorsky podílejí pedagogové FAMO v Písku, nebo společnosti, které mají s FAMO v Písku uzavřené smlouvy o spolupráci. Právě další rozvoj této činnosti škola plánuje jako jeden z cílů pro toto období. Předpokládáme, že se takto vytvoří mimořádné příležitosti, které následně absolventům usnadní vstup do profesního zařazení. V roce 2022 se bude opět rozvíjet angažovanost studentů i v zakázkové tvorbě. Za tím účelem zřizuje v rámci školy středisko výroby. Jeho posláním je kompletní výroba audiovizuálního díla od akvizice, přes zpracování synopse, literárního a technického scénáře po samotnou realizaci, tj. natočení obrazu a zvuku, postprodukcí a schválení a předání díla zákazníkovi. Ukazuje se, že je nutné klást stále větší důraz právě na zakázkovou tvorbu a připravit tak absolventy na reálné podmínky na trhu práce.

Svobody uměleckého projevu se studentům se bude dostávat hned v několika cvičeních, kde zadání bude umožňovat značnou kreativitu v přístupu, a také v neposlední řadě pak v samotném absolventském projektu. Jinými slovy cílem budoucího vzdělávacího procesu na FAMO v Písku bude představit studentům pedagogu nejen za katedrou, ale i v reálném tvůrčím procesu. Studenti budou převážně vykonávat asistentské funkce, a budou mít možnost okamžité konfrontace teoretických znalostí s podmínkami v praxi. Budou se tak navazovat mnohem hlubší vztah s pedagogy, a díky tomuto poznání i sblížení se pak výrazně zlepší podmínky pro práci na absolventském filmu. Jistě ne málo podstatnou bude také skutečnost, že mnohým absolventům se výrazně zjednoduší uplatnění na trhu práce. V minulosti již řada absolventů začala aktivně spolupracovat na projektech svých „bývalých“ pedagogů. Zde je třeba zmínit další důležitý aspekt při prohlubování vztahu pedagogické a tvůrčí sféry. Plánovaný je znovu Mezinárodní festival studentských filmů, který by opět měl být praktickou ukázkou spolupráce pedagogů se studenty nejen doma, ale i v zahraničí. Je brán jako konfrontace různých přístupů i pedagogicko-didaktických metod s možností okamžitého zhlédnutí výsledku. Samotná účast na festivalu a jeho pořádání pak studentům by znovu měla otevřít velký prostor pro kreativitu a seberealizaci studentů.

### **Rok 2022 z pohledu Internacionalizace**

FAMO v Písku bude zajišťovat pravidelné kurzy češtiny pro své zahraniční studenty a stejně tak realizovat hodiny angličtiny pro studenty tuzemské, včetně využití distančního vzdělávání (vzhledem k předpokládané pandemické situaci). Pomocí různých médií (webová stránka školy, facebookový profil, Instagram, brožury a informační katalogy...) se zahraniční oddělení školy se bude starat o srozumitelné sdělování důležitých a užitečných informací uchazečům i přijatým studentům. Budou se také vytvářet různé aktivity pro dobrou integraci studentů do nového prostředí. FAMO v Písku nabízí zahraničním studentům studium filmový kurz. Bakalářský a navazující magisterský studijní program je vyučován i v angličtině. Tyto programy budou nadále vylepšovány, tak aby dobré jméno školy sloužilo jako reklama k pozornosti nových studentů. Zkušenosti z předchozích let, kdy školu navštěvovali studenti z různých zemí (Německo, Gruzie, Kazachstán, Hongkong, Ukrajina, Rusko, Chorvatsko,

Pákistán, Tchaj-wan, Srbsko, Portugalsko, Mexiko...) budou při dalším vývoji užítkovány. Předpokládáme, že přítomnost těchto studentů na akademické půdě je prvkem, který výrazně pozitivně ovlivňuje celkovou atmosféru nejenom při výuce. Smysluplná, efektivní a kvalitní činnost v oblasti internacionalizace studijních oborů v češtině, vzhledem k velikosti a dalším možnostem školy, je možná pouze v několika konkrétních, přesně vymezených oblastech, například formou hostujících profesorů v rámci blokových kurzů, výjezdů v rámci programu Erasmus+ a zařazování do výuky alespoň jednoho kurzu (předmětu) v cizím jazyce tak, aby se zvyšovala uplatnitelnost absolventů i na mezinárodním trhu práce.

### **V roce 2022 FAMO v Písku bude usilovat o:**

- trvalé zvyšování počtu všech typů mobilit (krátkodobé i dlouhodobé studijní pobyty, pracovní stáže, školení apod.) jako standardního nástroje k prohlubování znalostí a dovedností a získávání zkušeností a praxe u studentů i zaměstnanců vysoké školy
- prohlubování jazykových znalostí u studentů a zaměstnanců vysoké školy jako základního předpokladu procesu internacionalizace
- zabezpečení standardních podmínek pro příchod a působení cizinců (studentů, pedagogů, odborníků z praxe apod.) na vysoké škole a zvyšování jejich počtu, a účasti v mezinárodních projektech
- intenzivnější rozvoj vztahů se sousedními zeměmi např. v rámci mezinárodních projektů (jak již bylo zmíněno v evropském Regionu Dunaj-Vltava)

FAMO v Písku bude dále pokračovat a rozvíjet spolupráci s podobně zaměřenými školami doma i v zahraničí. V České republice například s Filmovou akademií múzických umění v Praze, Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně, Jihočeskou univerzitou v Českých Budějovicích, Vysokou školou uměleckoprůmyslovou v Praze a Hudební akademií múzických umění v Praze. V zahraničí s Edge Hill University (UK), Tampere University of Applied Sciences (Finland), Anadolu University (Turkey), Academy of Performing Arts Bratislava (Slovensko), Film University Babelsberg KONRAD WOLF (Germany) a University CEU Cardenal Herrera (Spain).

### **Plán pro rok 2022 v problematice mezinárodní spolupráce vysokých škol v oblasti tvůrčí činnosti a inovací**

FAMO v Písku bude dále pokračovat a rozvíjet spolupráci s podobně zaměřenými školami doma i v zahraničí. V České republice například s Filmovou akademií múzických umění v Praze, Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně, Jihočeskou univerzitou v Českých Budějovicích, Vysokou školou uměleckoprůmyslovou v Praze a Hudební akademií múzických umění v Praze. V zahraničí s Edge Hill University (UK), Tampere University of Applied



Sciences (Finland), Anadolu University (Turkey), Academy of Performing Arts Bratislava (Slovensko), Film University Babelsberg KONRAD WOLF (Germany) a University CEU Cardenal Herrera (Spain).

### **Celoživotní vzdělávání a mezinárodní a tuzemské kurzy**

V současné moderní společnosti je kladen důraz především na snahu, aby vzdělávání předcházelo vývoji. V praxi to znamená nutnost, aby se lidé učili novým věcem z hlediska jejich budoucí potřeby a nemuseli dohánět stále rychleji ubíhající vývoj. Vzdělávání se tedy stává stále více kapitálem a jde o to, tento kapitál využít nejen ve prospěch jednotlivců, ale lidstva jako celku. Předpokladem je volný přístup ke vzdělávání a osobní motivace jednotlivců ke vzdělávání. Vzdělávání dospělých je však omezoováno řadou překážek, které vyplývají z celkové společenské situace, z osobního života lidí a také z určitých zvyků a návyků současné populace lidí ve středním věku. U velké části veřejnosti stále přetrvává pocit, že vystudováním základní, střední a vysoké školy je člověk zabezpečen na celý život, že soustavně studovat v dospělém věku je nepatřičné a absolvovat zkoušky apod. je dokonce snižování důstojnosti dospělého člověka. Tento pocit ovšem vytváří podhoubí pro vznik nejrůznějších překážek celoživotnímu vzdělávání.

FAMO v Písku si plně uvědomuje, že prostřednictvím celoživotního vzdělávání by umožnila doplňování, prohlubování a aktualizace znalostí široké veřejnosti. Proto v příštím období zváží možnost akreditace programu v rámci celoživotního vzdělávání se zaměřením na profesně orientované další vzdělávání, které přispívá ke zvýšení konkurenceschopnosti jedince a ke zlepšení jeho pozice na pracovním trhu. Centrum celoživotního vzdělávání FAMO v Písku by bylo schopné využívat k výuce vlastní pedagogy, ale i odborníky z praxe. V nejbližším období budou realizovány tuzemské i zahraniční kurzy v profilu zaměření FAMO v Písku (v současné době jsou administrovány na MŠMT). Strategický záměr na rok 2022 v rámci celoživotního vzdělávání pro další období zahrnuje specifické cíle na nejbližší období a stanovuje cíle, pro jejichž realizaci je potřebné delší časové období. Je důležité zohledňování aktuální situace ve společnosti v oblasti celoživotního učení.

Jedná se o tyto strategické cíle:

- předkládání reakreditací kurzů vytvořených v rámci projektů, cílená publicita kurzů, realizace kurzů a vyhotovování monitorovacích zpráv
- prohlubování spolupráce s Asociací institucí vzdělávání dospělých, a s Českou asociací vzdělávacích institucí veřejné správy
- tvorba a předložení k reakreditaci bakalářského i magisterského programu s neustálou reflexí na požadavky trhu práce, a se zacílením na rekvalifikační kurzy i ve spolupráci s Úřadem práce
- rozšíření cílových skupin o seniorskou populaci. Rozšíření vzdělávacích programů o proseniorské, seniorské a preseniorské vzdělávací programy (univerzita třetího věku)

- aktualizace webových stránek, které slouží jako podpora poradenství v oblasti dalšího vzdělávání pro zájemce o celoživotní vzdělávání a účastníky celoživotního vzdělávání

### **Propagace a marketing**

Propagace školy se i v nejbližším období bude řídit podle aktuálního střednědobého plánu publicity vypracovávaného zvlášť na každý akademický rok. Tento plán zahrnuje všechny zde zmíněné nástroje a způsoby propagace činnosti školy. Ke své propagaci škola využije rovněž širokou spolupráci se svými tuzemskými i zahraničními partnery, a to jak pomocí svých pravidelných (projekce, promoce apod.) i jednorázových akcí.

Propagace školy bude přímou formou (prezentace školy, její nabídky a výsledků) realizována v podobě následujících aktivit:

- pomocí www stránek školy, Fb a Instagram FAMO v Písku
- tiskem letáků a propagačních předmětů
- návštěvou středních škol
- inzercí v denním tisku
- účastí na výstavách a veletrzích
- tiskové zprávy managementu
- projekcí filmů studentů na filmových festivalech, ve veřejnoprávních i soukromých televizích

Dlouhodobě se zcela jednoznačně ukazuje, že nejlepším marketingovým nástrojem školy je spokojený student, který o své spokojenosti informuje své okolí, a významně tak spoluvytváří pověst školy. Proto se bude škola stále více zaměřovat také na zvyšování kvality vnitřních činností vedoucích k dosažení co nejvyšší spokojenosti studentů s pobytem na škole a k co nejlepší pozici školy v konkurenci dalších vysokých škol.

Jako na nepřímé nástroje propagace školy tak bude během dalších let kladen důraz na rozvíjení těchto a dalších aktivit:

- provádění vnitřního hodnocení výuky studenty a nezávislými institucemi za účelem odstraňování možných nedostatků a zavádění inovací
- úzká spolupráce s nejčastějšími zaměstnavateli absolventů školy
- nové poznatky z praxe, zabezpečení odborníků do výuky
- poskytování studentům možnosti výjezdů do zahraničí
- zkvalitňování výuky cizího jazyka a zavedení atraktivních předmětů v cizím jazyce

- neustálý odborný růst pracovníků školy
- uplatňování individuálního přístupu ke studentům ve výuce
- doplňování a modernizace stávajících výukových prostor a technologií, knihovního fondu
- kvalitní ediční činnost včetně pomůcek určených přímo studentům (skripta, učebnice apod.)
- využití zkušeností s cílem získat ke studiu i zájemce z jiných věkových skupin
- výuka zahraničních a hostujících pedagogů

### **Kultura vzdělávacího a tvůrčího procesu ve strategickém záměru FAMO v Písku v roce 2022**

Univerzity a vysoké školy (uměleckého zaměření zejména) by měly být centry vzdělanosti. Proto se očekává od všech členů akademické obce dodržování nejvyšších standardů etiky, etikety a personální integrity. Základním kritériem chování a jednání na akademické půdě by měla být čestnost a slušnost. U studentů i pedagogů se předpokládá vysoký standard intelektuální čestnosti a profesionální etiky ve všech oblastech akademického života, v umělecké tvorbě, při publikování i vyučování. Od všech členů akademické obce se očekává, že převezmou zodpovědnost za integritu a dobrou pověst své alma mater. Studenti nepřicházejí na akademickou půdu jen proto, aby získali nové vědomosti, zkušenosti a dovednosti, ale i proto, aby si vybudovali pevný charakter a nezávislost s respektováním individuální svobody a nezávislosti.

Akademická čest je základní podmínkou pro šíření vzdělání, dialog a hodnocení vzdělání. Všechny formy akademické nečestnosti (podvádění, plagiátorství apod.) znamenají zneuctění akademického prostředí. Ve strategickém záměru FAMO v Písku je proto velmi nutné v blízkém čase, i v desetiletém horizontu, aby tyto základy akademické etiky, akademických svobod, ale i odpovědnosti všech členů akademické obce byly samozřejmou součástí vybavení studenta této vysoké umělecké filmové školy. Akademická čest je základní podmínkou pro šíření vzdělání, dialog a hodnocení vzdělání. Všechny formy akademické nečestnosti (podvádění, plagiátorství apod.) znamenají zneuctění akademického prostředí. Vysokoškolská komunita FAMO v Písku bude dále rozvíjena a posilována prostřednictvím aktivit v rámci řady odborných exkurzí a návštěv významných hostů. Dialog vedení FAMO v Písku bude dále veden také prostřednictvím akademického kolegia. Vedení i vedoucí ateliérů budou zvýšenou měrou dbát o přátelskou a zároveň profesionální atmosféru.

### **Některé úspěchy na festivalech a soutěžích v roce 2021**

#### **Soutěž 48 Hour Film Project Praha**

Tým studentů píseckých filmových škol „Do not give up“ si za film „Level Up“ odnesl studentský pohár ze soutěže 48 Hour Film Project Praha a byl mezi 5 nejlepšími filmy z celkových 28 týmů.

### **Cinema Open 2021 v Hradci Králové**

"Kain a Abel" (režie: Radim Grzybek) - cena poroty za nejlepší hraný film

"Boží muka" (režie: Ondřej Veverka) - cena poroty za druhý nejlepší hraný film

### **Vysokovský kohout 2021 ve Vysokově**

"Kain a Abel" (režie: Radim Grzybek) - Zvláštní cena poroty

"Probuzení" (režie: Filip Zangi) - Cena poroty

### **Absolventský dokument Budu z tvé krásy žít získal ceny**

Absolventský film Terezy Vokaté "Budu z tvé krásy žít" (SVOŠF Písek) získal na IX. ročníku Mezinárodního filmového festivalu T-film 2021 Cenu Bohemia Troppau.

Dále vyhrál na festivalu Černá věž v sekci Dokumentární film a zároveň získal Cenu diváků.

### **Absolventský film Kain a Abel zvítězil**

Absolventský film Kain a Abel (režie: Radim Grzybek) získal na festivalu Book the Film 2021 v Praze Cenu diváků za nejlepší film.

### **Absolventský film Zvíře bengálský má 2 ceny**

Absolventský film Táni Novákové Zvíře bengálský ze SVOŠF Písek zvítězil hned na dvou festivalech:

- Cena za nejlepší studentskou tvorbu na 53. dětském filmovém a televizním festivalu Oty Hofmana v Ostrově

- 1. cena na festivalu Rychnovská osmička 2021 v soutěžní kategorii Snímky studentů filmových škol

### **Reálové cvičení Boží muka má dvě ceny**

Ondřej Veverka zvítězil s reálovým cvičením "Boží Muka" v kategorii Nejlepší studentský film na festivalu Fiskulet a dále v kategorii Hraný film do 30 let – nejlepší film na festivalu 47. Mladá kamera.

### **Přehlídka České televize udělila ceny studentům FAMO v Písku**

Ve studentské sekci postupové přehlídky České vize Zruč nad Sázavou (pro Jižní Čechy) si všichni naši studenti píseckých filmových škol odnesli všechny ceny:

1. místo / Budu z tvé krásy žít! / Tereza Vokatá
  2. místo / Escape / Lev Ushtej
  2. místo / Klub smíchu / Jindřich Vosecký
  3. místo / Poklad / Aizhan Kyndybayeva
- Čestné uznání s postupem / Irská paní / Andrea Kmecová  
Čestné uznání s postupem / Jak mi kamarád odjel autobusem / Barbora Kočičková  
Cena za kameru / Klub smíchu / Jindřich Vosecký

V postupové přehlídce Praha získali studenti tyto ceny:

1. místo / Dusno / Michal Starý
- Čestné uznání / Kain & Abel / Radim Grzybek

### **Hudebnibanka.cz udělila škole 2 ceny**

Studentky Barbora Kočičková a Andrea Kmecová zvítězily v soutěži, kterou uspořádala pro písecké filmové školy Hudebnibanka.cz - Fontána. Cenou za nejlepší použití hudby v audiovizuálním díle je licence pro internetové komerční užití hudby.

### **Prioritami FAMO v Písku v roce 2022 v oblasti kultury vzdělávacího a tvůrčího procesu bude:**

- hledání možnosti získání stipendií pro nadané studenty a o zapojení těchto mimořádně nadaných studentů do tvůrčí činnosti. Mimořádně nadaní studenti budou upřednostňováni ke studiu v zahraničí
- podpora veškerých aktivit směřujících k posílení partnerství student – akademický pracovník
- vyžadování otevřenosti od všech akademických pracovníků pro jednání se studenty, poskytování možností studentům přímo ovlivňovat kvalitu jednotlivých předmětů a celého studijního programu
- pravidelné pořádání hodnocení průběhu studia studenty, včetně hodnocení práce jednotlivých akademických pracovníků
- FAMO v Písku bude též prohlubovat spolupráci studentů starších ročníků s novými studenty
- rozvíjet dobré vztahy mezi akademickými pracovníky školy, ostatními pracovníky a studenty
- klást důraz na etiku jednání u jednotlivých pracovníků školy a celé akademické obce
- rozvíjet spolupráci s našimi absolventy, s cílem posílení pozice vysoké školy v regionech našeho působení, popularizace naší činnosti v regionech

## Strategické záměry FAMO v Písku vzhledem k udělení akreditaci NAÚ:

### Důležitá aplikace rozhodnutí NAÚ o desetileté akreditaci všech programů bakalářského i magisterského studia v češtině i angličtině:

Citace z již udělené akreditace:

Rada Národního akreditačního úřadu pro vysoké školství tímto podle § 80 odst. 1 a v návaznosti na § 83c odst. 2 písm. b) bod 1. zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších předpisů, uděluje akreditaci

I. profesně zaměřenému bakalářskému studijnímu programu *Multimediální produkce* se standardní dobou studia 3 roky v prezenční formě studia, zařazenému ve smyslu § 44a zákona o vysokých školách do oblasti vzdělávání *Umění*, pro uskutečňování Filmovou akademií Miroslava Ondříčka v Písku, o.p.s., na dobu 10 let od nabytí právní moci rozhodnutí;

II. profesně zaměřenému bakalářskému studijnímu programu *Multimedia Production* se standardní dobou studia 3 roky v prezenční formě studia, zařazenému ve smyslu § 44a zákona o vysokých školách do oblasti vzdělávání *Umění*, pro uskutečňování v anglickém jazyce Filmovou akademií Miroslava Ondříčka v Písku, o.p.s., na dobu 10 let od nabytí právní moci rozhodnutí;

III. profesně zaměřenému navazujícímu magisterskému studijnímu programu *Multimediální produkce* se standardní dobou studia 2 roky v prezenční formě studia, zařazenému ve smyslu § 44a zákona o vysokých školách do oblasti vzdělávání *Umění*, pro uskutečňování Filmovou akademií Miroslava Ondříčka v Písku, o.p.s., na dobu 10 let od nabytí právní moci rozhodnutí;

IV. profesně zaměřenému navazujícímu magisterskému studijnímu programu *Multimedia Production* se standardní dobou studia 2 roky v prezenční formě studia, zařazenému ve smyslu § 44a zákona o vysokých školách do oblasti vzdělávání *Umění*, pro uskutečňování v anglickém jazyce Filmovou akademií Miroslava Ondříčka v Písku, o.p.s., na dobu 10 let od nabytí právní moci rozhodnutí.

**Strategickým záměrem v roce 2022 je také podání žádosti o možné udělení akreditace doktorského studijního programu: Multimediální produkce.** Jak bylo výše uvedené, FAMO v Písku jako jedna z předních vysokých uměleckých filmových škol připravuje k podání v rámci strategických záměrů žádost o projednání udělení akreditace doktorského studijního programu. Hlavním důvodem je snaha o graduaci mladých, talentovaných pedagogů, kteří by mohli výrazně posílit pedagogickou část akademické obce FAMO v Písku.

### Plán investičních aktivit na rok 2022

Filmová akademie Miroslava Ondříčka v Písku bude i v následujícím období systematicky obnovovat morálně zastarávající audiovizuální techniku a pořizovat nová zařízení pro snímání, ozvučování a postprodukci audiovizuálních děl vyrobených studenty. Vedle toho bude pokračovat údržba a rekonstrukce stávajících provozních objektů, učeben, technických pracovišť a ateliérů a přilehlých pozemků.

Přírozenou součástí inovací je pořizování nového softwaru a prolongace jeho licencí. Vzhledem k tomu, že státní příspěvek pro soukromé vysoké školy neexistuje, vše musí být financováno z vlastních zdrojů.

Po několika letech škola musela z důvodu růstu indexu spotřebitelských cen přistoupit ke zvýšení školného z 63.000,- Kč na 66.000,- Kč. Toto zvýšení se projeví od akademického roku 2022/23 u nově nastupujících i stávajících studentů.

Tento plán realizace strategického záměru byl projednáván a schválen:

Kolegium rektora FAMO v Písku: 10. 11. 2021

Akademické kolegium FAMO v Písku: 16. 11. 2021

Akademická rada FAMO v Písku: 22. 11. 2021

Rada pro vnitřní hodnocení FAMO v Písku: 24. 11. 2021

V Písku dne: 11. 12. 2021

prof. PaedDr. Gabriel Švejda, CSc., dr.h.c  
rektor FAMO vPísku